



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ  
И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО  
АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ



АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ  
"ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ"

ОКРУЖНОЙ КОНКУРС  
НА ЗВАНИЕ ЛУЧШЕГО ПЕДАГОГА ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО  
АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ В 2017 ГОДУ

# СЕРТИФИКАТ

НАСТОЯЩИЙ СЕРТИФИКАТ ПОДТВЕРЖДАЕТ, ЧТО

**АРСЛАНОВА ЛЮЦИЯ РИФКАТОВНА**

педагог дополнительного образования, муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования "Районный центр творчества детей и молодежи "Спектр", Нижневартовский район

принял(-а) участие в окружном конкурсе на звание  
ЛУЧШЕГО ПЕДАГОГА ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО  
АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ В 2017 ГОДУ  
НОМИНАЦИЯ «ЛУЧШИЙ ПЕДАГОГ (ПРЕПОДАВАТЕЛЬ) ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ»

Исполняющий обязанности директора  
Департамента образования и молодежной политики  
Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

г. Ханты-Мансийск, 2017 г.



А.А. Дренин

№ 939